



Seinäjoen Lentoasema Oy Kevyt lentoasemakonsepti

Liiketoimintasuunnitelma

Lentokentäntie 7
60760 Pojanluoma

p. +358 6 421 9611
f. +358 6 421 9689

info@efsi.fi
www.seinajoenlentoasema.fi

SISÄLLYSLUETTELO

I.	Tiivistelmä	2
	Pilottihanke	
	Tavoitteet	
	Missio	
	Visio	
II.	Kuvaus yrityksestä	3
	Omistusrakenne	
	Toiminta-ajat	
	Tuotteet ja palvelut	
	Alihankkijat	
	Yrityksen johto	
	Aikataulu	
III.	Markkinointi ja hinnoittelu	4
	Kohdemarkkinat	
	Markkinointi	
	Hinnoittelu	
IV.	Tuottorakenne ja budjetoitu tulos	5
	Tuottorakenne 2016	
	Budjetoitu tulos	
V.	ETÄLENTOASEMAKONSEPTI	6
	Toiminta	
VI.	Liitteet.....	7
	Lentoaseman ylläpitoon sitoutuneet yritykset	
	Etälentoasema konsepti Norjassa	

Tiivistelmä

Perustettava Seinäjoen Lentoasema Oy tulee olemaan yritys, joka ottaa vetovastuun lentoaseman ylläpidosta ja samalla vastaa myös toiminnan kustannustasosta. Huolellisesti tehtyjen selvitysten ja laskemien mukaan, kevytlentoaseman ylläpito maksaa vuodessa vain 300.000 euroa, näistä kustannuksista alueen merkittävät yritykset ovat sitoutuneet kattamaan 50.000 euroa, alueen kunnat Seinäjoki ja Ilmajoki 100.000 euroa. Valtiolla jää vain 150.000 euroa katettavaa, josta on lisäbudjettiesitys jätetty. Tällainen pilottihanke on erinomainen työkalu esimerkkinä kun lähdetään aidosti hakemaan merkittäviä kustannussäästöjä nykyisestä erittäin kalliisti hoidetusta lentoasemaverkostosta.

Pilottihanke

Yrittäjävetoinen Kevytlentoasema konsepti on pilottihankkeena erinomainen, ”on demand” –pohjalta toimiva konsepti on kokonaan uudenlainen lähestymistapa tuottaa kaupalliselle ja yksityiselle lentoliikenteelle palvelut silloin kun niitä tarvitaan. Malli tuo merkittävät säästöt lentoaseman ylläpidossa ja samalla palvelee elinkeinoelämää paremmin, kuin perinteinen toimintamalli.

Tavoitteet

Seinäjoen Lentoasema Oy kevytlentoasemakonseptilla tavoitteena on tuottaa täyden lentoaseman palvelut sekä kaupalliselle, että yksityiselle lentoliikenteelle tarveperusteisesti toiminnan laadusta tinkimättä erittäin kustannustehokkaalla tavalla.

Lentoaseman tavoitteena on saada kentän palveluiden tuotot kattamaan toiminnan kulut 5 vuoden kuluessa toiminnan aloituksesta. Toiminnan tuotot käytetään kentän tuleviin pakollisiin investointeihin.

Lentoaseman käytön monipuolistaminen tukemaan lentoliikennettä ja sen palveluita.

Toimia esimerkkinä tehokkaasta ja laadukkaasta lentoasemasta.

Toimia palvelun tuottajana innovatiivisessa etälentoasemakonseptissa.

Missio

Mahdollistaa Seinäjoen talousalueen kansainvälinen saavutettavuus ja siten elinkeinoelämän ja alueen kansainvälistyminen, sekä elinvoimaisuus.

Visio

Seinäjoen lentoasema on omillaan toimeentuleva uuden aikakauden kevyt-lentoasema vuoteen 2021 mennessä.

Kuvaus yrityksestä

Seinäjoen Lentoasema Oy on laajalle omistuspohjalle perustettava yritys. Yrityksen suoraan palvelukseen tulee vain vastuutehtäviin vaadittavat henkilöt. Lentoaseman toimintojen ylläpitäminen vaatii sekä säännöllisesti, että ajoittain (esim. sääolosuhteet) lisäresursseja, näihin kysyntäpiikkeihin käytetään omistaja-, sekä partneri, että alihankinta yritysten ko. tehtäviin koulutettua henkilökuntaa.

Omistusrakenne

Yrityksen omistajiksi tulee sekä vahvoja ilmailualan taustoja omaavien henkilöiden edustamia yrityksiä, että alueen merkittävimpiä yrityksiä. Toimintaa on sitoutunut taloudellisesti tukemaan yli 80 yritystä, joista osa on jo sitoutunut myös osakkaaksi, neuvottelut lopullisesta omistajapohjasta on vielä hieman kesken, mutta pohjasta tulee varmuudella hyvin laaja.

Toiminta-ajat

Lentoasema on avoinna lentoliikenteelle ennakkotilauksen mukaisesti palvellen asiakkaita vain todellisten tarpeiden mukaisesti. Toiminta-aika malli tarkoittaa merkittäviä kustannussäästöjä toiminnassa, mutta samalla myös parempaa palvelua asiakkaille.

Tuotteet ja palvelut

Lentoasema tuottaa sekä kaupallisen, että yksityisen lentoliikenteen tarvitsemat palvelut, mm. lennontiedotuspalvelun (afis), tankkaukset ja maapalvelutoiminnot.

Lisäksi yhtiö tulee vuokraamaan lentoaseman infraa erilaisiin tarpeisiin.

Alihankkijat

Seinäjoen Lentoasema Oy hankkii lisäresursseja asiakkaan ja olosuhteiden tarpeiden mukaisesti alihankkijoilta ja omistajayrityksiltä. Erityistehtäviin koulutetaan riittävä määrä henkilöstöä, joka on käytettävissä tarvittaessa.

Yrityksen johto

Yrityksen johdossa toimii kokeneita ilmailualan asiantuntijoita:

- Juhani Pakari, yli 30 vuotta ilmailukokemusta johto- ja lentotehtävissä
- Rauli Lukkarila, 6 vuotta lennontiedottajana, lennontiedotuksen päällikkö
- Veli-Pekka Rajala, 15 vuotta kunnossapidossa, kunnossapidon ja pelastuspalvelun vastaava
- Tero Seppänen, 15 vuotta ilmailualla, kunnossapito + pelastuspalvelu
- Timo Tuuri, yli 30 vuotta ilmailualalla, liikennelentäjä ja vastuutehtävissä

Aikataulu

Tavoitteena on siirtää toiminnat Rengonharjusäätiöltä perustettavalle Seinäjoen Lentoasema Oy:lle tammikuussa 2016.

Markkinointi ja hinnoittelu

Kohdemarkkinat

Toiminnan alkuvaiheessa (2016) lentoasema keskittyy kehittämään tehokkaita ja laadukkaita palvelut uudella hyvin tehokkaalla organisaatiolla lentoaseman nykyiselle käyttäjäkunnalle (tilauslennot, ambulanssilennot, sekä yksityiset lennot).

Toisessa vaiheessa aloitetaan lentoaseman markkinointi lomaliikenteelle, joka on ennalta hyvin suunniteltavaa ja laadukkaasti palveltavissa myös tarvittavien lisäresurssien osalta.

Taloudellisten olosuhteiden kohentuessa kartoitetaan kevyen reittiliikenteen mahdollisuudet.

Markkinointi

Lentoaseman markkinointiin ei käytetä rahallista panostusta alkuvaiheessa laisinkaan, vaan kaikki resurssit kohdistetaan toiminnan laadun varmistamiseen. Lentoaseman pitkä historia ja jatkuva ylläpitäminen lentoasemaverkostossa ja niiden palveluiden kautta saavutettava tavoitettavuus, sekä lentoaseman omat nettisivut toimivat alkuvaiheen markkinointivälineinä.

Omistajayritysten ja yhteistyökumppaneiden laajaa pohjaa tullaan käyttämään hyväksi tulevaisuuden kehittämishankkeissa.

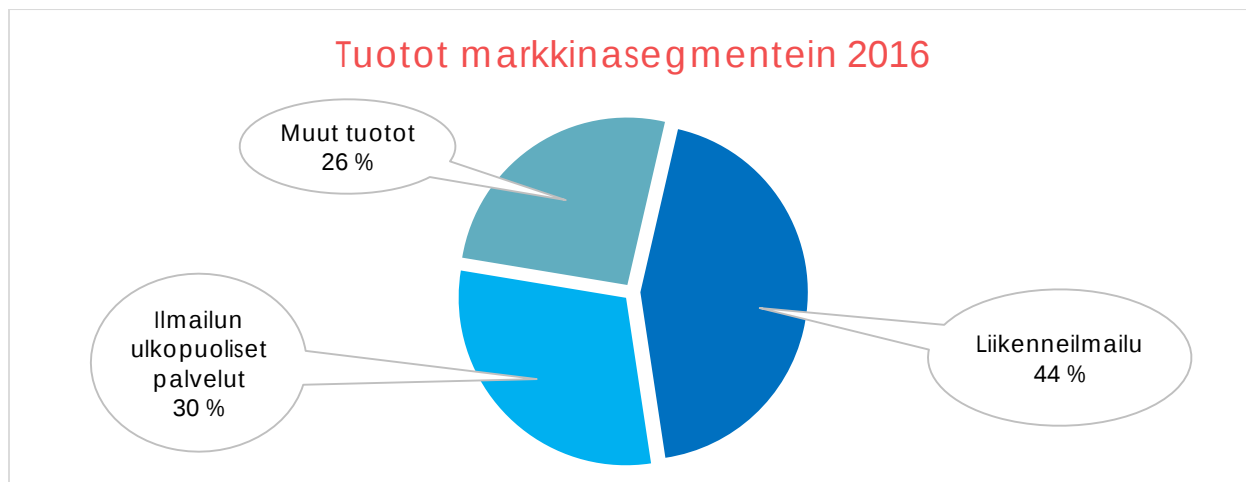
Hinnoittelu

Lentoaseman hinnoittelu perustuu maksimi lentoonlätöpainoon (MTOW), kuten kansainvälisesti ja myös Suomessa lentoasemilla on normaali käytäntö. MTOW:lla kerrottavien perushintojen suuruus määräytyy siitä, kuinka monta päivää ennen suoritettavaa lentotoimintaa lentoaseman avaus on tilattu. Ilta-, yö ja viikonlopun ajankohdille tulee myös omat lisäkertoimet. Hinnoittelusta on olemassa perusteet, mutta lopullinen malli vielä laskennassa.

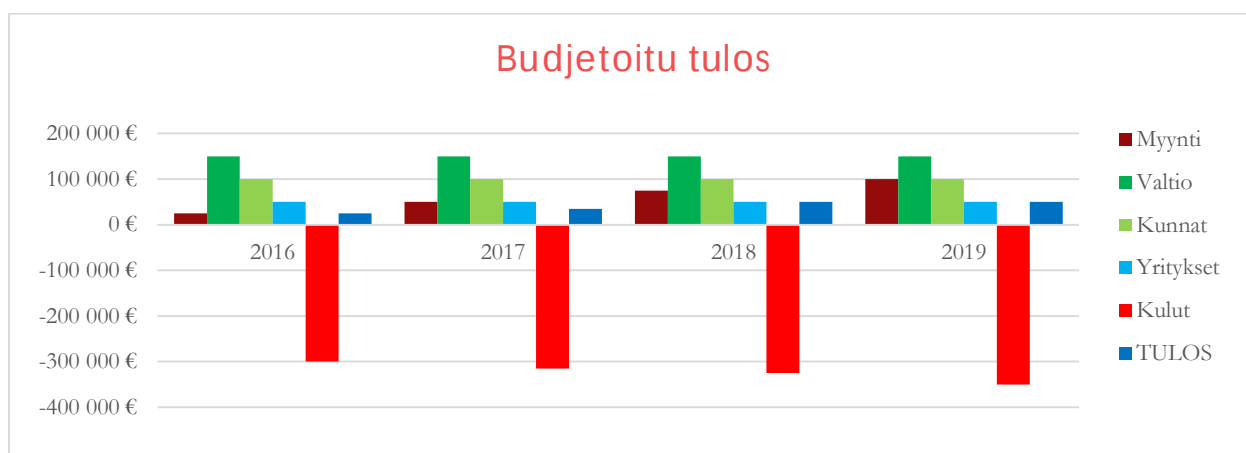
Lentoaseman erittäin joustavien palveluiden tuleva hinnoittelu tehdään järkevälle tasolle myös varsin lyhyellä ennakkotilausajalla. Oikea hinnoittelu ja joustava palvelu tulevat lisäämään kentän käyttöastetta merkittävästi.

Tuottorakenne ja budjetoitu tulos

Tuottorakenne 2016



Budjetoitu tulos



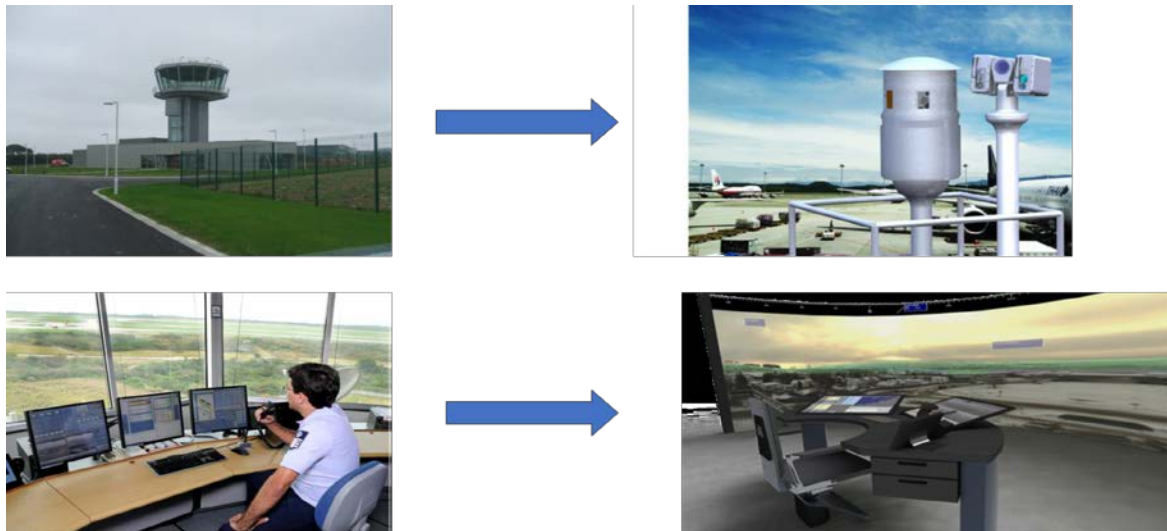
Yrityksen tekemä tulos käytetään tuleviin pakollisiin investointeihin lentoaseman tason ylläpitämiseksi, laiteinvestoinnit ovat aina kerrallaan hyvin merkittäviä.

ETÄLENTOASEMAKONSEPTI

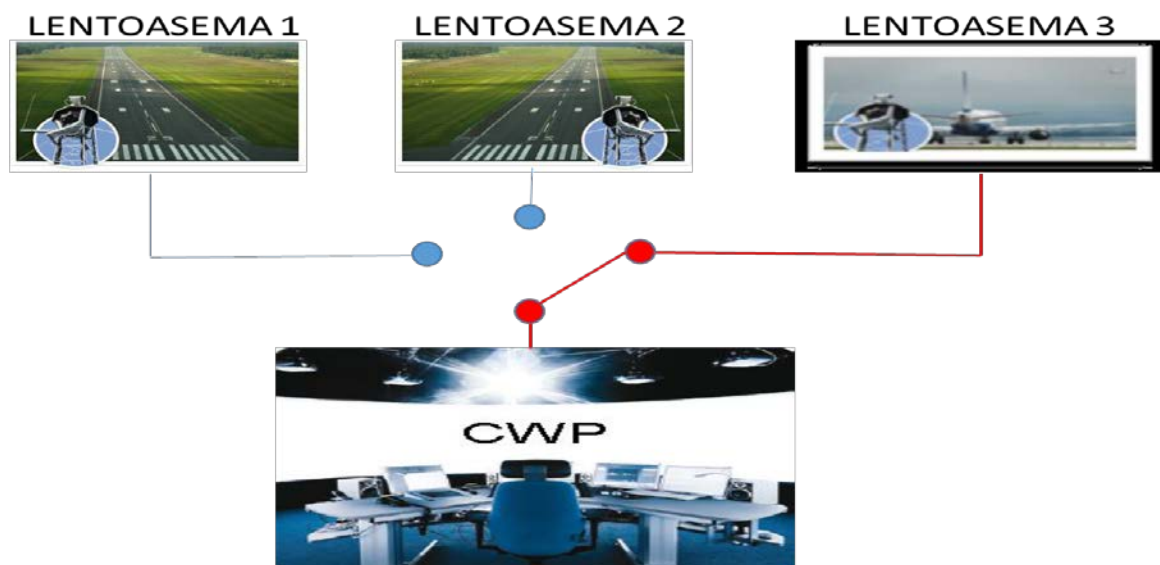
Toiminta

Teknisesti katsottuna, etäentoasemakonsepti perustuu puhtaasti olemassa olevaan teknologiaan, jota sovelletaan innovatiivisesti uudenaikaiseen ympäristöön.

Kaikki lennonjohdossa tarvittavat toiminnot ovat konseptissa käytössä. Ero perinteiseen lennonjohtoon tehdään vaihtamalla ikkunoiden tilalle suuret näytöt ja sensoriteknikka. Korkealaatuista kamerateknologiaa käyttämällä voidaan lennonjohdolle tuottaa jopa selkeästi parempilaatuinen näkymä.



Yksi lennonjohtaja voi operoida useita lentoasemia, joissa on lentoliikennettä harvakseltaan, keskitetystä yhdestä toimipisteestä. Tällaisia lentoasemia suomessa on erittäin monta ja järjestelmän avulla saavutetaan merkittäviä kustannussäästöjä.



Liitteet

Lentoaseman ylläpitoon sitoutuneet yritykset

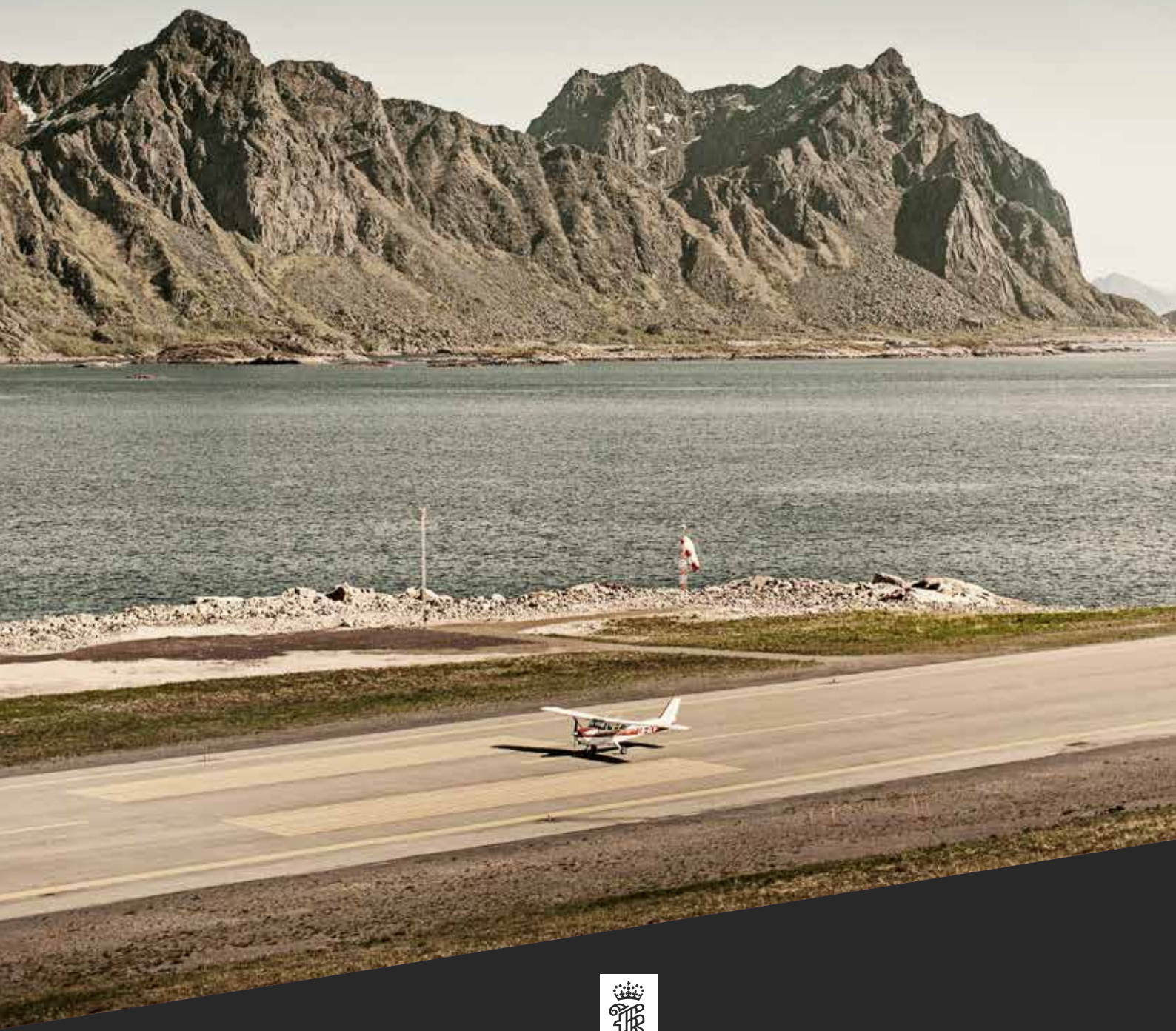
Atria Oyj	SJK Oy
IKH Oy	Kotijoukkue Oy
Skaala Oy	Restamedia Oy
Tikli Oy	Rinkes-Kiinteistöt Oy
Alu Mäkelä Oy	JK-Capital Oy
Wayne Oy	Conlink Oy
Jokipiin Pellava Oy	Gapinvest Oy
Seinäjoen Lääkäritalo	Riox Oy
Peab Oy	EPL Finance Oy
Etappi Oy	Hotelli Sorsanpesä
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari	Uness Capital
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	Seinäjoen Auto-Kaari Oy
Kiinteistötoimisto Kätänaho Oy	Kesas Yhtiöt
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	Jaskari Kiinteistöt Oy
Danske Bank Seinäjoki	Viitala & Viitala
Avant Tecno Oy	River Aviation Oy
Nostopalvelu S. Uitto Ky	Tilitoimisto Haukkala Oy
W-Media Oy	Providor Oy
Seinäjoen Käyttöauto Oy	Lumikko Technology Oy
Lumikko Oy	Kultaseppä A. Hanhiniemi
Veljekset Ala-Talkkari Oy	Ascar Oy
Oma Säästöpankki	AirStar Aviation Oy
Handelsbanken	Seinäjoen Fennokiinteistöt Oy
Asianajotoimisto Ristikangas, Kinnunen & Koskinen Oy	Jarmo Rintajouppi Oy
Pohjanmaan Ekonomitoimisto	Saipro Oy
Kuortaneen Osuuspankki	Forea Oy
Supersport Oy	Tasa Invest Oy

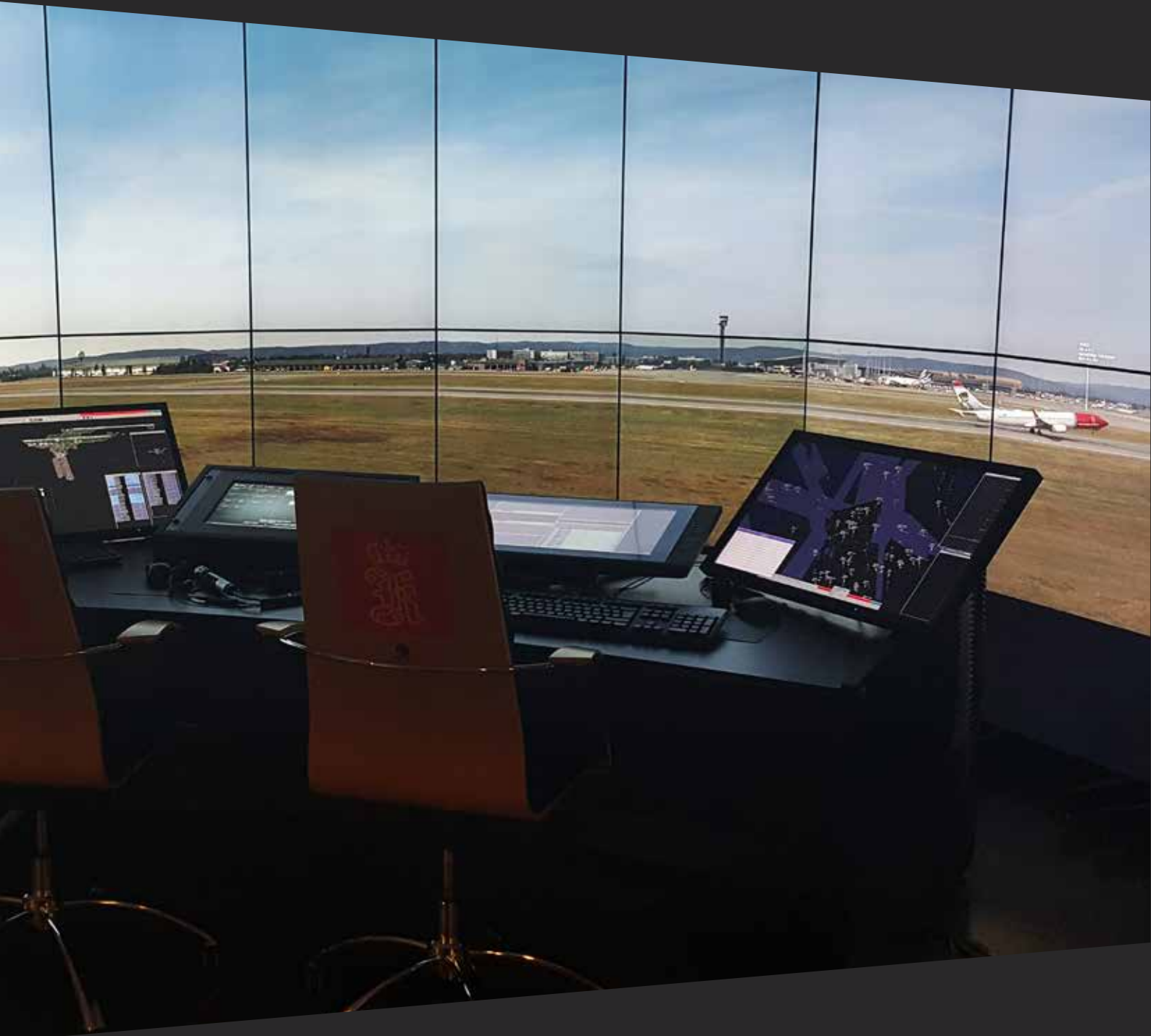
Annala Yhtiöt	Menopeli Market Oy
Etelä-Pohjanmaan Golf Oy	Sokos Hotels
Kuortaneen Kunta	Ilkka Oyj
Oy Rikory Ab	Pohjantähti Oy
City Kauppapaikat Oy	DataBross Oy
Tifomo Oy	Pohjois-Suomen Sähkö Oy
Windala Oy	Minimani Oy
EPL Group Oy	Lemminkäinen
Jaskari Rakennus Oy	Anvia Oyj
Gapcon Oy	Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa
Ittram Oy	Hemimotors Oy
PSS-Trade Oy	Shell Aviation
Wall Yhtiöt Oy	Automyynti Jari Hemminki Oy

Etälentoasemakonsepti Norjassa

Norjan lentoasemaverkostoyhtiö Avinor on tehnyt sopimuksen 15 lentoaseman siirtämisestä etälentoasemakonseptin alle, Englanninkielinen esite asiasta liitteenä.

THE WORLD'S LARGEST INVESTMENT IN REMOTE TOWERS





NINOX REMOTE TOWERS

Avinor operates a number of airports of different sizes all over Norway and is developing the next generation of air traffic services. With remote towers, the air traffic service at multiple airports can be served from the same location. One person can handle several airports at the same time, and

investments in towers and technical equipment may be substantially reduced. This enables a better, more efficient and safer service. Remote operations will only be implemented when improved or no negative impact on the level of safety has been demonstrated.



Together with KONGSBERG and Indra Navia, Avinor has entered into an agreement for the the largest remote towers initiative ever launched worldwide, and will provide safe and efficient operations at Norwegian airports in the years ahead.

KONGSBERG will employ technology from defence projects and integrate them with Indra Navia's comprehensive range of InNOVA Tower Solutions. This technology includes amongst others rugged and innovative sensors, secure and redundant network based solutions for remote control of towers, as well as control of real-time data and data storage solutions.

Indra Navia will deliver integrated Air Traffic Management systems based on their leading InNOVA Tower portfolio already supplied worldwide, amongst others to Dubai, London Heathrow, Paris Charles de Gaulle, Beijing and many more.

The first remote tower center in Bodø, controlling up to 15 airports, is planned to be complete in 2017. A further expansion is expected to include more of Avinor's airports.

HOW IT WORKS

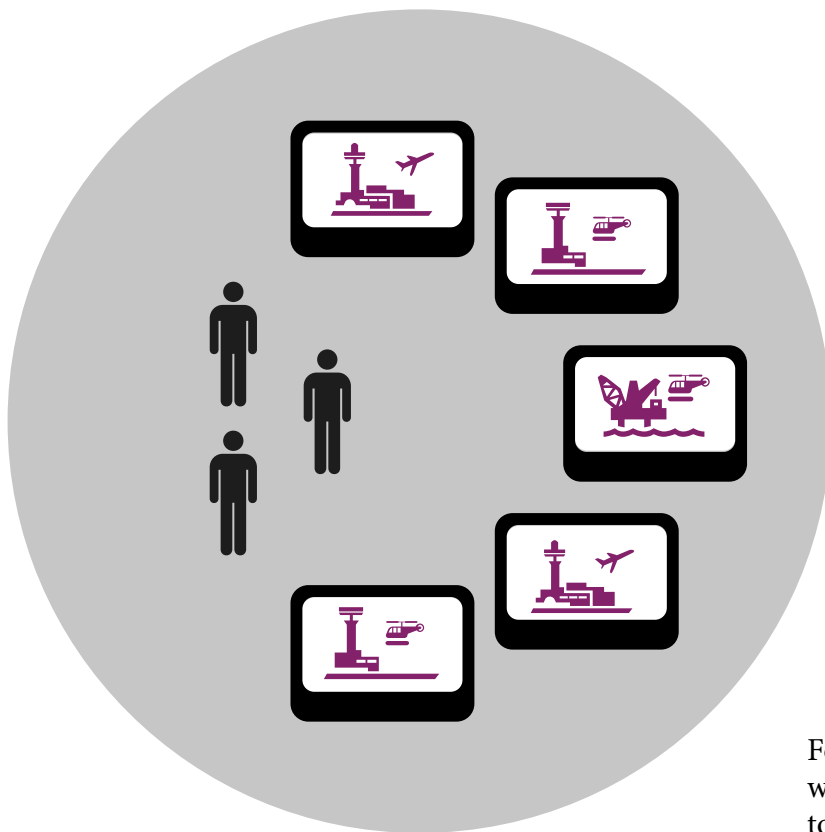
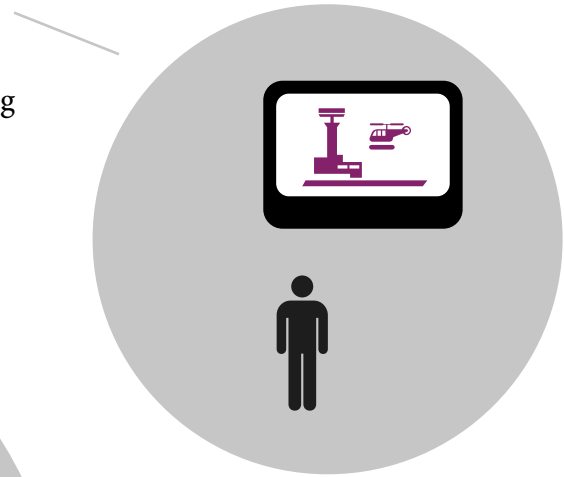
Technically, remote tower services is mainly about utilizing existing technologies in a new environment.

All functions necessary for tower operations will be available. The biggest difference is replacing the Out the Window view with screens and sensor technologies.

Cameras and other surveillance technology may be used to provide the operator an equally good or improved overview of the airport situation.



Remote towers can be implemented in different ways. For some locations, a one-to-one solution may be chosen. Here, a single operator may serve a single airport at a remote location. This could be relevant at locations where it is expensive to operate or challenging to provide sufficient staffing at a remote location.



For most towers, a centralised solution where towers are operated from a remote tower centre will be implemented. This provides a robust, cost-efficient solution. It may also be possible to vary between the one-to-one solution and the multiple solution throughout the day, depending on traffic and complexity at the airport.

SUBSTANTIAL ADVANTAGES

SAFETY

Any change within aviation must undergo a strict safety regime. Avinor conducts comprehensive safety analyses of any change in systems or working procedures.

Technologies for remote towers involves several solutions which provide tower operators an opportunity for more information than they have in traditional towers. This will provide operators an even better overview of the airport situation than today. Remote operations will only be implemented when improved or no negative impact on the level of safety has been demonstrated

INCREASED EFFICIENCY

Cost efficiency is the main driver for the implementation of remote towers. By operating several airports from the same operator position, cost can be reduced up to 30-40 %. Investments in new tower constructions are avoided, and maintenance cost are reduced. This enables reduced costs for the airport, and consequently reduced fees for the airlines.

IMPROVED SERVICE

In addition to reduced costs, remote towers also make it possible to provide a better service, with more flexible opening hours than today. Tower staff will have an improved working environment with more colleagues present, and more challenging tasks for the operators.

AVINOR LEADING WAY



Avinor is at the forefront of the international development of remote towers. Avinor seeks to provide a better and more efficient service at its own airports. In addition, the company seeks to build competence and experience to provide the service to other airport operators looking for a safe and efficient tower service.

Avinor has participated in the EU's SESAR programme, by conducting a proof of concept of remote tower operations at Værøy heliport and Røst airport.

In addition to the SESAR-tests, Avinor has conducted several internal tests of the concept. Test and validation of remote towers in Norway has provided Avinor substantial competence.

With both air traffic services and airport operations within the same company, Avinor has a unique position in the development of the future air traffic services for airports.



Questions about remote towers?

www.avinor.no/remote

remote@avinor.no

