

HE 15/2017 vp Hallituksen esitys eduskunnalle maakuntien perustamista ja sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen uudistusta koskevaksi lainsäädännöksi

Maakuntien palvelukeskusten valmistelutilanne
Muutosjohtaja Pauli Harju

Maakuntien tilakeskus

Yhtiön tehtävänä on tuottaa maakuntien tarvitsemat toimitilapalvelut maakuntien sidosyksikkönä. Yhtiö omistaa maakunnille siirtyvät kiinteistöt sairaanhoitopiireiltä ja erityishuoltopiireiltä sekä hallinnoi maakuntien käyttöön vuokrasopimuksin siirtyviä tiloja. Yhtiö siirretään maakuntien omistukseen kiinteistösiirtojen yhteydessä vuoden 2019 alussa.

Yhtiö on perustettu Senaatti-kiinteistöjen toimesta ja perustamisvaihe rahoitetaan Senaatti-kiinteistöjen varoilla.

Yhtiön due diligencen mukaan omaisuuden arvoksi on arvioitu 1.1.2019 noin 3,3 mrd. € ja veloiksi 2,5 mrd. €. Taseessa olevien kiinteistöjen ylläpitokulut ovat noin 300 m. €/v, poistot 200 m. €/v. ja korkokulut 20 m. €/v. Oletettu kokonaisvuokra on erityishuoltopiireistä ja sairaanhoitopiireistä luokkaa 600 m. €. Yhtiöön siirtyy n. 1200 henkilöä.

Keskeneräisiä rakennushankkeita siirtyy tilakeskuksen vastattavaksi 1,3 mrd. € arvosta 39 kpl.

Yhtiö on aloittanut avainhenkilöiden rekrytoinnin uudistuksen henkilöstölinjausten mukaisesti neljällä omalla ja neljällä vuokratulla henkilöllä.

Kunnilta vuokrattavien tilojen selvitykset aloitetaan 6/2017, selvitys on valmis 12/2017 ja vuokrat määriteltä 3/2018 sekä vuokrasopimusluonnokset valmiina 6/2018.

Tämän hetken arvion mukaan edelleen vuorattavia tiloja olisi noin 7 milj. neliömetriä ja niiden vuokra-arvo 1,1 mrd. € / v.

**alueuudistus.fi**

Yhtiön roolista suhteessa maakunnalliseen valmisteluun on annettu palvelulupaus 22.3.2017.

Tieto- ja viestintätekniisten palvelujen palvelukeskus

Palvelukeskus valmistelusta vastaa KEHA-keskus/TEM. Tavoitteena on perustaa ICT-palvelukeskus osakeyhtiönä kesän 2017 aikana siten, että valtio omistaa koko osakekannan. Kun maakunnat ovat järjestäytyneet, siirretään 90 % omistus maakunnille. Perustamisvaiheessa valtio rahoittaa palvelukeskuksen starttivaihetta 2017-19 aikana. Sen jälkeen palvelukeskus rahoittaa toimintansa palvelumaksuin, puitejärjestelyihin liittyvin komissioin ja erillisellä hankekohtaisella rahoituksella.

Tieto- ja viestintätekniisten palvelujen palvelukeskuksen (ICT-palvelukeskus) tehtävänä on tuottaa tietohallinto-, kehittämis-, integraatio- sekä tietojärjestelmä- ja tietotekniikkapalveluja. Maakunnilla on velvollisuus käyttää palvelukeskuksen tuottamia palveluja.

Nykyisten sote-toimijoiden (kuntayhtymät ja kunnat) tietojärjestelmä- ja sopimuskirjo on erittäin laaja (useita tuhansia) ja kustannustehokkuus vaihtelee. Maakuntien käyttöön tulevista muista järjestelmistä suurin osa siirtyy valtiolta.

Palvelukeskuksen tehtävät jakaantuvat sen alkuvaiheessa kolmeen kategoriaan:

- Järjestelmien ja sähköisten palvelujen kehittämishankkeiden toteutus ja käyttöönoton tuki maakunnissa. Linjauksia hankkeista tulossa mm. SOTEICT-palvelukeskusvalmisteluryhmän kautta keväällä 2017.
- ICT-palvelujen hankinnan ja tuotannon konsolidointi kilpailuttamalla ja tarjoamalla puitejärjestelyjen kautta maakunnalle hankintavaihtoehtoja.
- Valtiolta maakunnille siirtyvien järjestelmien ja sähköisten palvelujen tuotannosta ja kehittämisestä huolehtiminen.

Lisäksi palvelukeskus voisi maakuntien toiminnan valmistelu- ja käynnistysvaiheessa tarjota asiantuntija-apua.

Palvelukeskus perustetaan alkuvaiheessa kevyenä organisaationa ja sen kehittyminen sekä tehtävien että resurssien suhteen tapahtuu maakuntien toimesta normaalin osakeyhtiön hallitustyöskentelyn kautta. Henkilöstö toimii hajautetulla mallilla useilla paikkakunnilla. Henkilöstöä ei koota yhdelle paikkakunnalle.

Palvelukeskus ei tuota ICT-palveluja kilpailluilla markkinoilla toimiville organisaatiolle, pois lukien maakuntalain 118§ 4 momentin kohta, joka koskee palvelukeskuksen palveluvelvoitetta eräissä erikseen määritellyissä palveluissa.



alueuudistus.fi

Yhtiön liiketoimintamalli ja maakuntien palveluiden käyttövelvoite on suunniteltu. Vaiheittaisen käynnistämisen konkretisointi yhtiön palvelulupaukseksi palveluiden käyttöönottoaikatauluista on tehty. Valmistelu tehdään tiiviissä yhteistyössä maakuntien ICT valmistelun kanssa. Maakuntien valmistautumista ja oman roolin hahmottamista tuetaan valmistautumiseen liittyvällä erillisinformaatiolla.

Yhtiö tulee käyttämään palvelutuotannossaan monipuolisesti hankintoja markkinoilta, in-house järjestelyjä maakuntien kanssa tai omaa tuotantoa.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus toimii maakuntien sidosyksikkönä. Yhtiön tehtävänä on tuottaa maakunnille palveluiden käyttövelvoitteen mukaiset palvelut kustannustehokkaasti sekä yhtenevällä toimintatavalla varmistaa tuotettavan taloustiedon yhteneväisyys ja käytettävyys maakuntien ohjauksessa.

Yhtiö on tarkoitus perustaa kesällä 2017 KEHAn / TEM:n toimesta ja se siirtyy maakuntien omistukseen viimeistään vuoden 2019 alusta. Perustamisaikainen rahoitus tulee valtion budjetista ja toiminta-aikainen vuoden 2019 alusta lukien palvelutoiminnan tuotoista.

Käyttövelvoitteen piiriin tullaan esittämään kahteen palveluprosessiin kuuluvia seuraavia palveluita:

- Ostolaskut ja ostoreskontra
- Laskujen kierrätys
- Asiakas- ja myyntilaskutus, myyntireskontra ja perintä
- Maksuliikenne
- Kirjanpito ja tilinpäätöslaskelmat
- Konsernitilinpäätös
- Maksatuspalvelut
- Maakuntien talousraportointi
- Palkanlaskenta
- Palkkojen ja palkkioiden laskenta ja maksatus
- Kela- ja tapaturmavakuutuskorvausten käsittely
- Tilitykset, tilastot ja vuosi-ilmoitukset viranomaisille
- Perusraportointi
- Palkka- ja palvelutodistukset
- Asiakaspalvelu ja perusneuvonta

- Palvelussuhdetietojen hallinta (järjestelmät)
- Matkan- ja kulunhallinta

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskustoimintaan liittyvät henkilötyövuodet esitetyllä palveluvelvoitteella ovat nykytilassa arviolta yhteensä n. 3000 htv.

Alueellisissa palvelukeskuksissa työskentelee 1050 henkilöä, joista n. 200 arvioidaan työskentelevän maakuntauudistuksen tehtäviä tukevissa toimissa.

TAHE-yhtiön toimintamallit ja liiketoimintasuunnitelmat sekä muutoksen vaiheistus on valmisteltu. Toimintamallista on aluevalmisteluun lähetetty ohje, jonka tarkoituksena työnjaon selkiinnyttäminen aluevalmistelun helpottamiseksi.

Yhtiön toimintamalli hyödyntää olemassa olevia kuntien ja kuntayhtymien alueellisia tai valtakunnallisia tuotantorakenteita joko sidosyksikkö -periaatteella tai kilpailuttamalla. Palvelukeskuksen yhtiörakenteen ja toimintamallin muodostumisen osalta on vaihtoehtoja, joita vielä pohditaan.

Liite Liite 1: Dia 1 Maakuntien tilatarpeet, dia 2 TAHE-palvelutarjooma, dia 3
 ICT-palvelukeskuksen palvelutarjooma



alueuudistus.fi