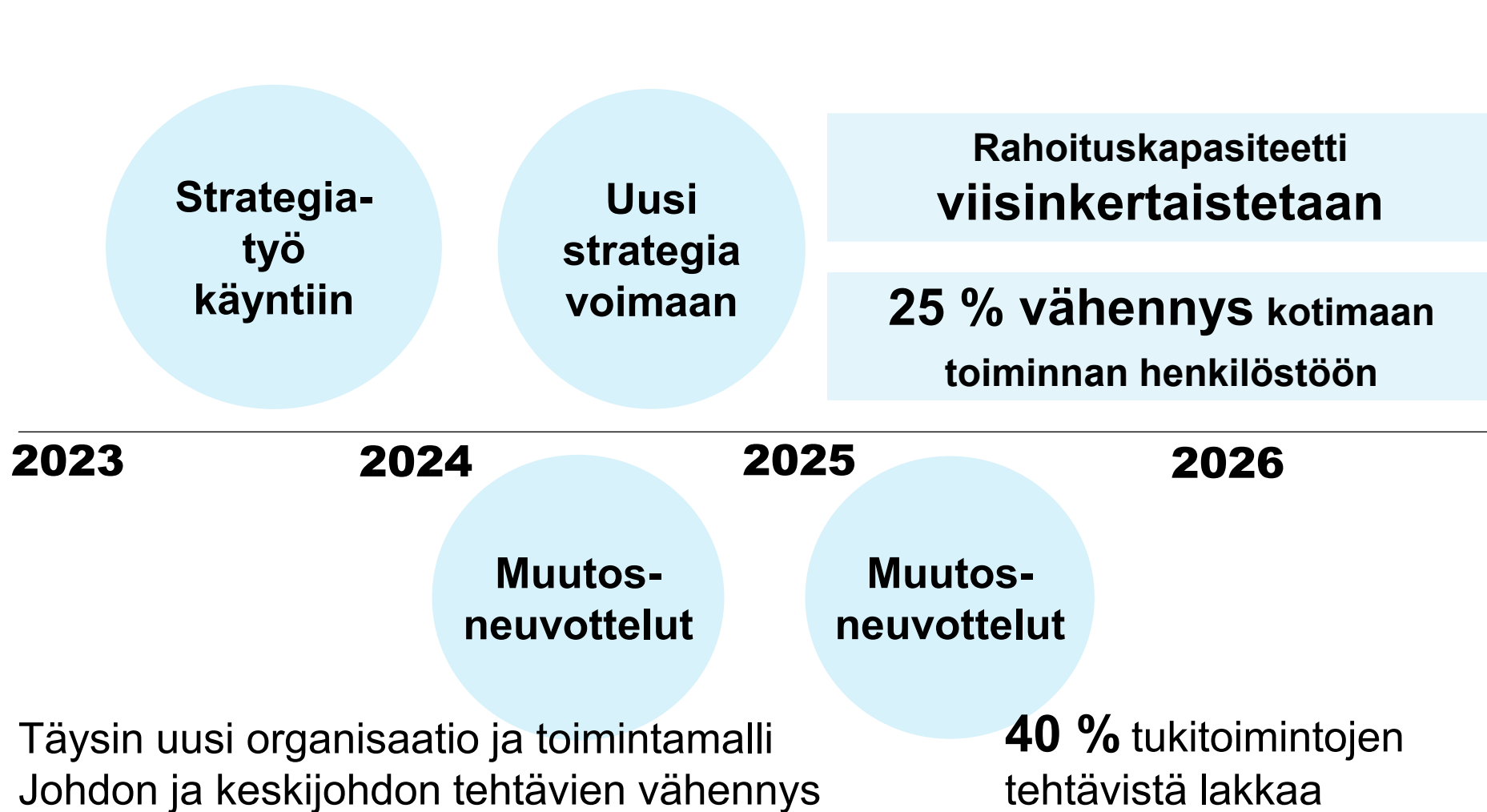




Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

Yliasiamies Atte Jääskeläinen
Eduskunnan talousvaliokunta 5.9.2025

Sitra on käynyt läpi suurten muutosten vuodet





Sitran työn ytimeen Suomen talouden kestävä kasvu

Uudistettu strategia ja toimintamalli 1.9.2024 alkaen



Missio

Sitra edistää Suomen hyvinvointia ja vauhdittaa talouden kasvua luonnon kantokyvyn rajoissa.

Visio

Olemme rohkeasti uudistaneet yhteiskuntaa.



Vaikutavuus- tavoitteet

1

Vahvistamme tulevaisuus-
ajattelua yhteiskunnassa
ja kykyä ennakointiin
pääöksenteossa.

2

Tuotamme merkittäviä
yhteiskunnallisia
innovaatioita ja vahvistamme
Suomen innovaatiokykyä.

Toimintamalli

Ennakointi & toimintaympäristö

Yhteiskunnallisten innovaatiotarpeiden ja haasteiden tunnistaminen eri aikajänteillä.

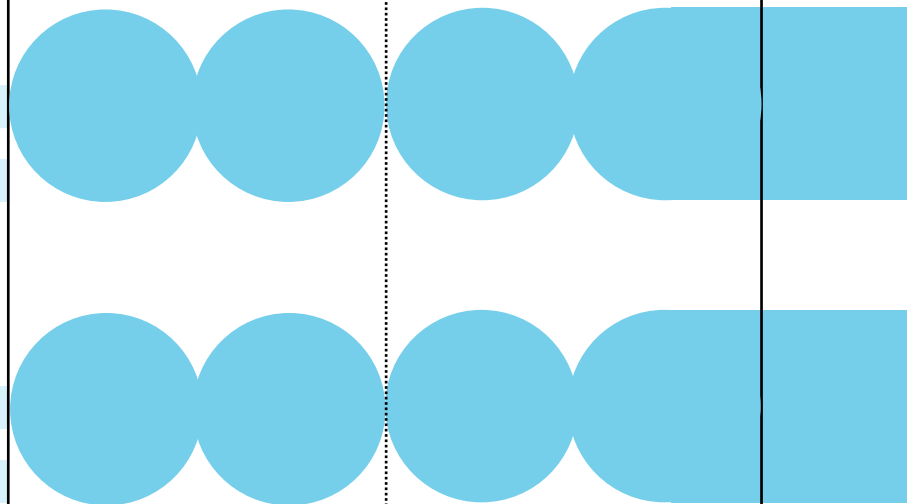


Ratkaisut & kokeilut

Ratkaisujen ideointi ja kokeilu sekä kumppanuuksien luominen.

Skaalaus & ohjelmat

Ratkaisumallien skaalaus kumppanien kanssa, kansainvälinen toiminta.



Toimialueena merkittävät yhteiskunnalliset haasteet

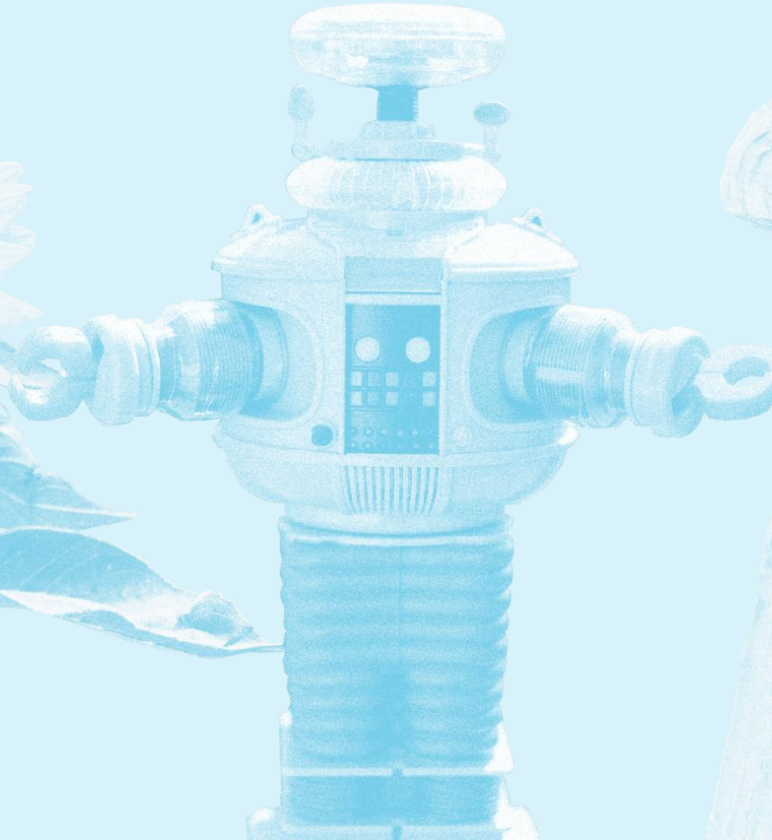
**Talouden
kasvu**



**Kestävyys-
siirtymä**



**Data ja
tekoäly**



**Demokratia ja
polarisaatio**



89 % sidosryhmistä
pitää Sitran roolia tärkeänä
innovaatiotoiminnan
ja -järjestelmän
kehittämisessä.

*Lähde: Sitran sidosryhmätutkimus osa 2 (2024)
Taloustutkimus Oy.*





Sitra rahoittaa muutosta

Tuemme Suomea uudistavia
kokeiluja, selvityksiä ja
innovaatioita 15 miljoonalla
eurolla vuodessa*.

**Vuonna 2025 toteutettu jo
14 rahoitushakua.**

*Tavoite vuodesta 2026 eteenpäin

**2024 oli myös
mm. tekoälykokeilujen,
vahvan EU-työn ja TKI-tuen
vuosi.**

Tekoälykokeiluja tuottavuuden vahvistamiseksi julkisella sektorilla

Rahoitimme ja konsultoimme kokeiluja, joissa kehitettiin tekoälyyn perustuva työkalu lainvalmistelijan työn tueksi.

Lisäksi testasimme tekoälyn hyödyntämistä terveystietojen kirjaukseen, joka vie ison osan lääkärien työajasta.



Puntaroivan demokratian kokeiluja eri puolilla Suomea

Vuosina 2023–2024 Sitran rahoituksella ja asiantuntijatuella kunnissa ja hyvinvointialueilla toteutettiin yhteensä **14 kansalaispaneelia** ja **32 rakentavaa verkkokeskustelua** Polis-alustaa hyödyntäen.

Päättäjille koulutusta tulevaisuuden johtamiseen

Vuoden 2024 aikana yli sata suomalaista vaikuttajaa osallistui Sitran koulutuksiin:

- EU:n tulevaisuuden johtamiskoulutus
- Kestävän talouspolitiikan johtamiskoulutus

VTT:n toteuttama Kestävän talouspolitiikan johtamiskoulutuksen arviointi (2024):

”Koulutuksen tärkein arvo on avoimessa ja kriittisessä dialogissa.”

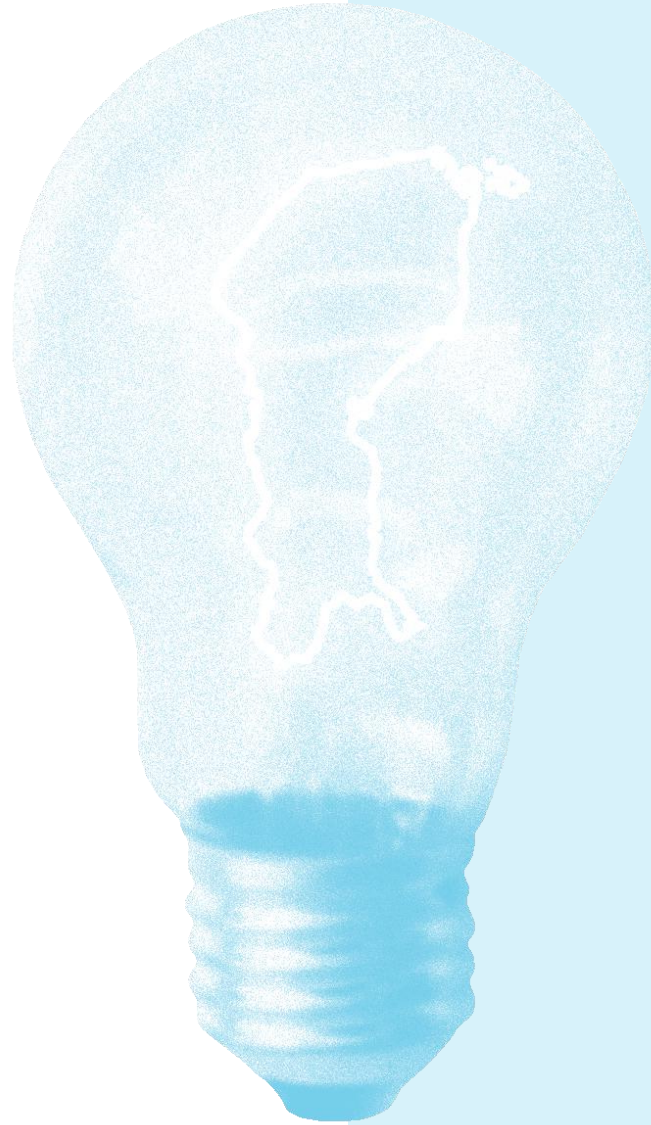
Sitra johtaa EU:n kiertotalouden osaamiskeskuksen työtä

EU-komission uuden osaamiskeskuksen toiminta käynnistyi tammikuussa 2025.

Vahva yhteys Sitran käynnistämään Maailman kiertotalousfoorumiin (WCEF).



**Luotsasimme työtä
Suomen TKI-
järjestelmän
kehittämistarpeista**



Tuotimme tietoa strategisten
valintojen pohjaksi.

Toimme julkisen sektorin
toimijoita sekä yrityksiä
yhtein.

Koko Suomen Sitra

Esimerkiksi näihin Sitra antoi rahoitusta tai asiantuntemusta vuonna 2024.

SEINÄJOKI

Seinäjoen työllisyystoimijat rakensivat yhteistä dataverkostoa.

LÄNSI-UUSIMAA

Länsi-uudenmaan hyvinvointialueen lääkärit kokeilivat tekoälyä potilaskirjauksiin.

LAPPI

Lapin asukaspaneelilta suosituksia aluehallitukselle ikäihmisten palveluista.

OULU

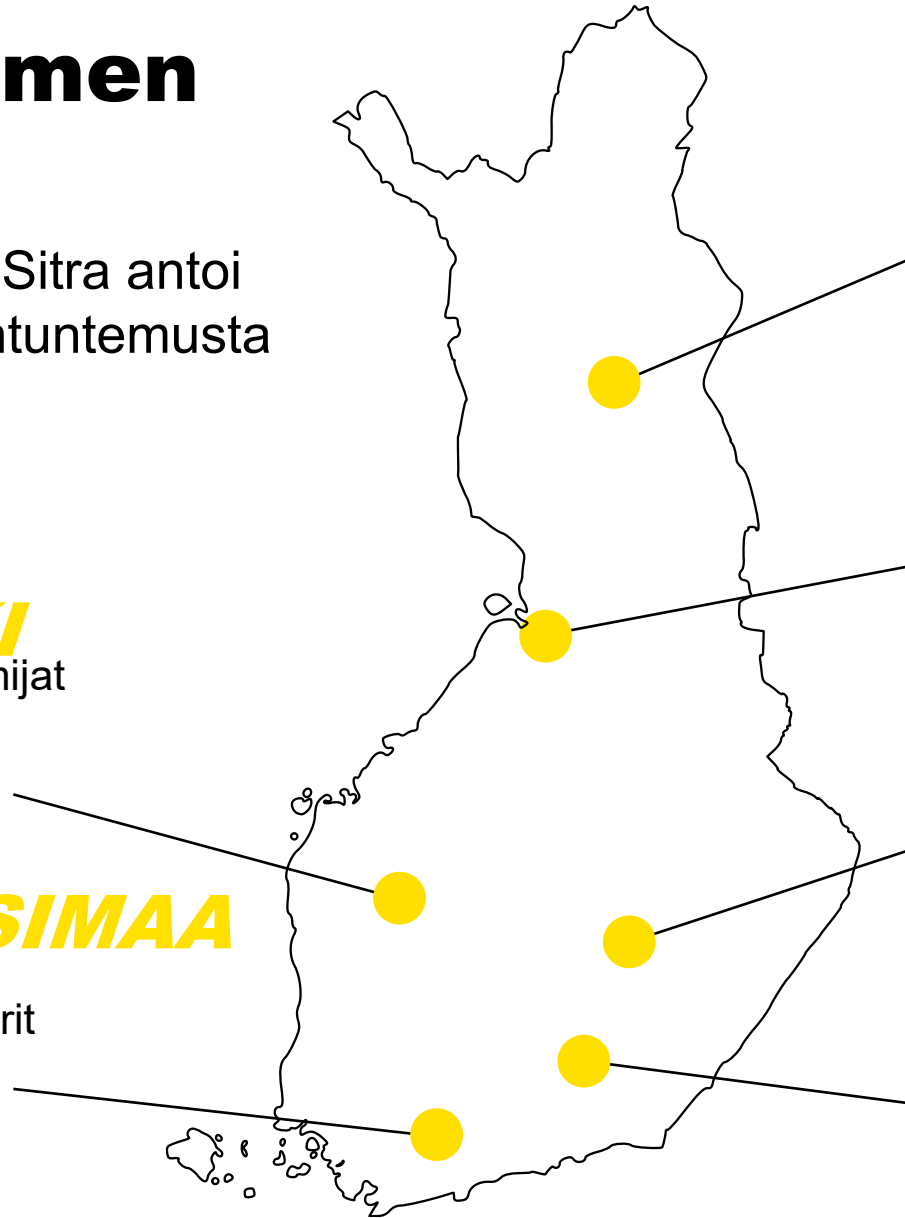
Kilpailukyky datasta – tapahtuma oululaisille yrityksille.

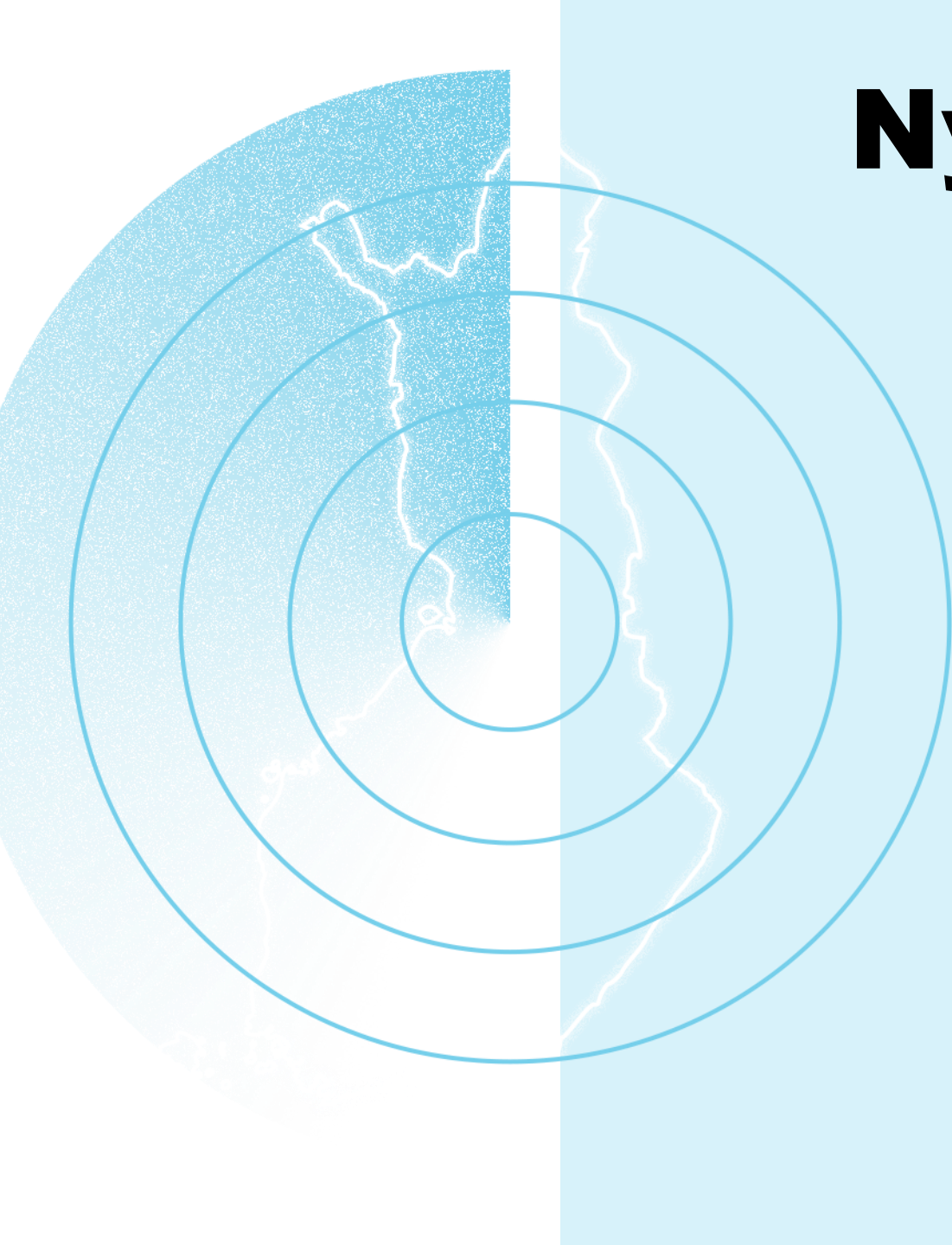
PIEKSÄMÄKI

Pieksämäen kaupunki laati budjettia yhdessä kuntalaisten kanssa.

LAHTI

Luontotavoite Lahden kaupungille.





Nyt työn alla mm.

- julkisen sektorin tuottavuus
- sotepalvelujen uudistaminen digitalisaation, terveystietojen ja tekoälyn avulla
- Suomen talouden pitkän aikavälin kasvuedellytykset
- väestökehitys
- yhteiskunnallinen turvallisuus ja luottamus
- EU:n yhteisen terveystietojen alueen lainsäädäntö



Talous

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

Tulos 12/2024, teur – koko Sitra*

	Toteutunut 1-12/2023	Toteutunut 1-12/2024
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot	2 356	2 659
Kulut		
Henkilöstökulut	-17 415	-16 497
Poistot	-6	-6
Muut kulut	-16 562	-20 801
	-33 983	-37 304
Tuotto- / Kulujäämä	-31 627	-34 644
SIJOITUSTOIMINTA		
Sijoitustoiminnan tuotot	58 093	55 158
Sijoitustoiminnan kulut	-5 120	-8 331
	52 973	46 828
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	21 346	12 183

*Läpivirtaavat
rahoitustuotot ja -kulut 1,8
miljoonaa

Tehostamme toimintaa edelleen

Vuoden aikana kahdet muutosneuvottelut

- 2024: perusteena johtamismallin, toimintamallin ja organisaation uudistaminen
- Kevät 2025: neuvottelujen tuloksena mahdollistavissa toiminnoissa päättyy 25 työsuhdetta

Säästöohjelma toiminnan tehostamiseksi

- Tavoitteena miljoonan euron kulusäästöt vuodesta 2026 alkaen
- Säästökohteina mm. toimitilojen vuokrat ja matkakustannukset

Lisäksi pitkän aikavälin tavoitteena on, että Sitran **kansainvälisen toiminnan rahoituksesta** vähintään 80 prosenttia tulee Sitran ulkopuolelta.

Talous- suunnitelma 2025–2028

Tilikausien 2025–2028
kumulatiivinen, suunniteltu
alijäämä on 9,3 miljoonaa
euroa. Tästä CMI:n osuus on
5 miljoonaa euroa.

VARSINAINEN TOIMINTA

Kotimaan toiminta

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Ennuste 2024	Budjetti 2025	Budjetti 2026	Budjetti 2027	Budjetti 2028
Tuotot	0,0	3,3	1,9	2,4	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Henkilöstökulut	-13,7	-16,1	-16,5	-17,4	-14,5	-14,0	-13,7	-14,0	-14,4
Poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut kulut	-47,1	-18,0	-81,3	-16,6	-15,6	-20,2	-20,7	-20,7	-20,7
	-60,7	-30,9	-95,9	-31,6	-29,8	-34,2	-34,4	-34,7	-35,1

Kansainvälinen toiminta (1.9.2024 alkaen)

Tuotot					2,3	3,4	6,7	7,2	7,7
Läpivirtaavat tuotot					1,8	3,6	0,3	0,0	0,0
Henkilöstökulut					-1,7	-2,8	-3,0	-3,0	-3,0
Muut kulut					-3,3	-4,2	-3,9	-4,2	-4,3
Läpivirtaavat kulut					-1,8	-3,6	-0,3	0,0	0,0
Yhteiset vyörytetyt kulut					-1,9	-1,9	-2,0	-2,0	-2,1
	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,7	-5,5	-2,1	-2,1	-1,8
Omarahoitusosuus%					53 %	44 %	23 %	23 %	19 %

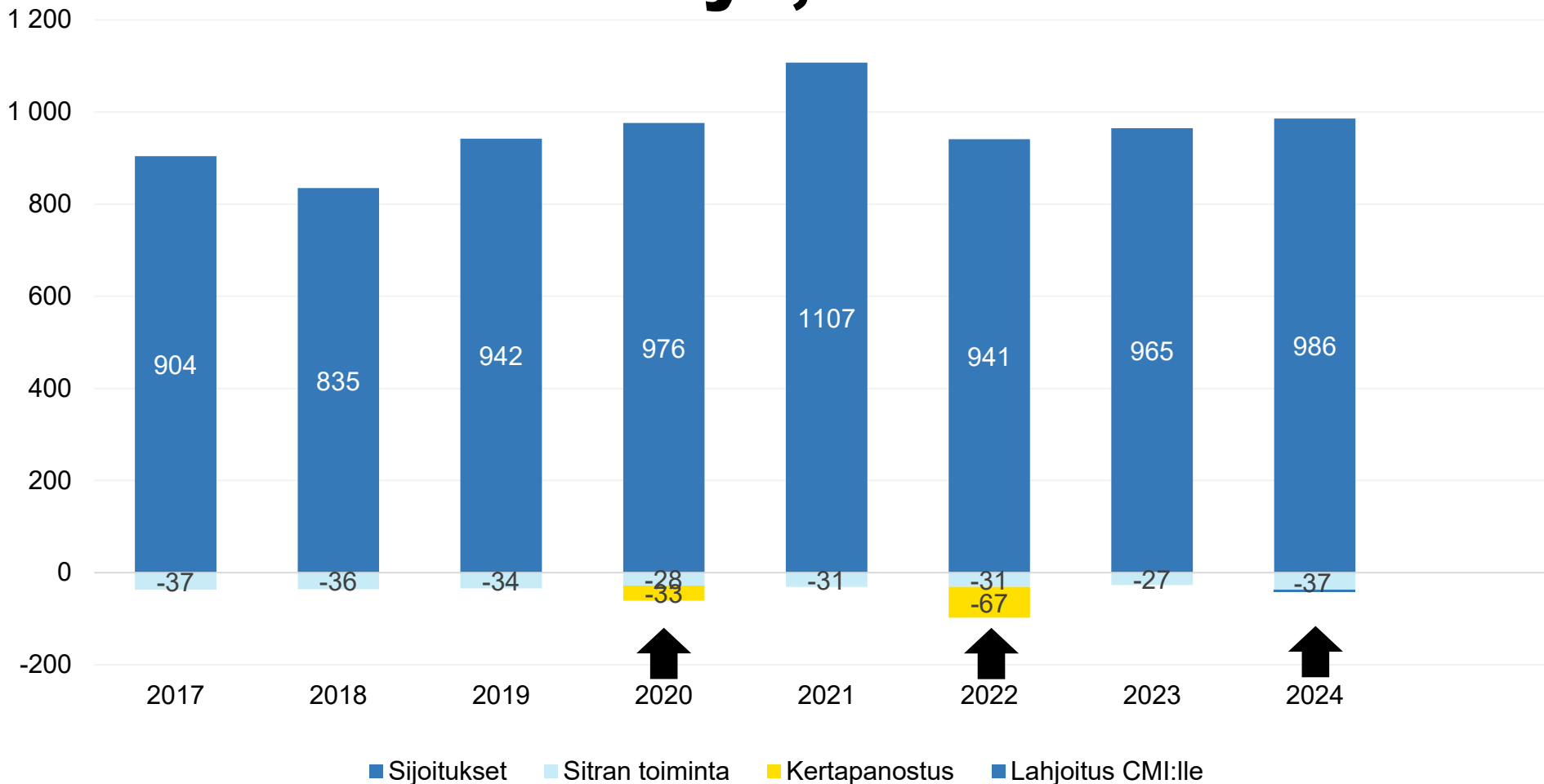
VARSINAINEN TOIMINTA YHTEENSÄ **-60,7 -30,9 -95,9 -31,6 -34,5 -39,7 -36,5 -36,8 -36,9**

SIOJITUSTOIMINTA

Sijoitustoiminnan tuotot	55,7	97,4	40,6	58,1	34,4	36,2	36,7	37,5	38,2
Sijoitustoiminnan kulut	-2,8	-1,1	-11,6	-5,1	-1,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
	53,0	96,4	29,0	53,0	33,4	34,2	34,7	35,5	36,2

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ **-7,7 65,5 -66,9 21,3 -1,1 -5,5 -1,8 -1,3 -0,7**

Sijoitusten markkina-arvon ja Sitran toiminnan rahoituksen* kehitys, M€



↑ = Kertapanostukset yliopistojen pääomittamiseen, 33 M€ ja 67 M€ sekä lahjoitus CMI:lle 5 M€.

*) Sitran toimintaa varten sijoituksista lunastettu rahamäärä, joka ei täysin täsmää toteutuneisiin Sitran kuluihin, koska pankkitileillä olevan rahan määrä vaihtelee.

Sitran toimintaa seurataan tarkoin



Sitraa valvotaan useista suunnista

Sitran oikeudellinen asema

- eduskunnan vastattavana oleva itsenäinen rahasto
- osa välillistä julkishallintoa
- taloudellisesti riippumaton valtiosta
- ei viranomainen, mutta hallinnon yleislait koskevat rahastoa





TEKOJA TULEVAI- SUUDELLE