

»» Terrafame

Verovaikutukset

Seppo Voutilainen
Operatiivinen johtaja

24.10.2025



Terrafame

»Terrafame tänään

Terrafamen esiintymät muodostavat Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat

Mineraalivarannot ovat yhteensä 1 499 Mt – mahdollistavat toiminnan jatkamisen +30 vuotta.

Yksi maailman suurimmista akkukemikaalien tuottajista

Nikkelisulfaatin tuotantokapasiteetti riittää miljoonaan sähköautoon vuodessa.

Nikkelisulfaatin hiilijalanjälki maailman pienimpien joukossa

Terrafamen tuottaman nikkelisulfaatin hiilijalanjälki on noin 60 % pienempi kuin toimialan ilmoitettu keskiarvo.

Ainoa uraanintuottaja EU:ssa

Terrafame aloitti uraanin talteenoton kesällä 2024.

2015

Perustamisvuosi

544,5 milj. euroa

Liikevaihto 2024

36 %

Akkukemikaaliliiketoiminnan osuus liikevaihdosta 2024

66,3 milj. euroa

Käyttökate 2024

-12,6 milj. euroa

Liiketulos 2024

Finnish Minerals Group Galena-rahastot Mandatum

Omistajat

Turvallisuus Sitoutuminen Tehokkuus

Arvot

2 000 henkilöä

Työntekijät yhteensä, ka

4,9

Tapaturmataajuus¹⁾ 2024

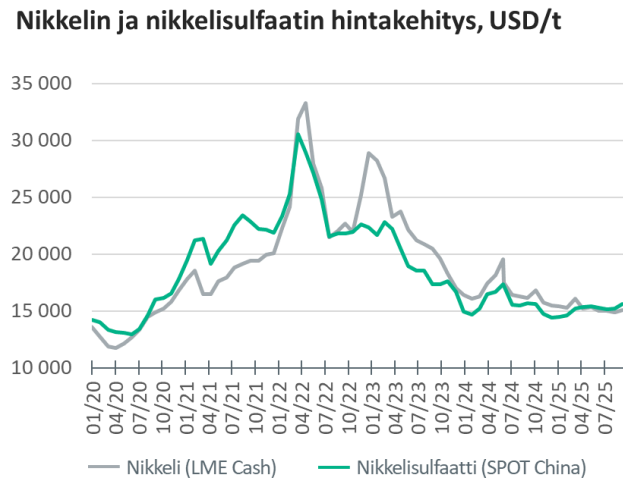
Terrafame

**CRMA Strategisen
hankkeen status
myönnetty 2025**

70% Euroopassa tuotetusta
nikkelistä

»Tilannekatsaus lyhyesti

- Markkinaympäristön epävarmuuksista ja geopoliittisesta turbulenssista huolimatta sähköajoneuvojen myynti on jatkanut kasvuaan maailmanlaajuisesti Kiinan ja Euroopan vetämänä – markkinatilanne jatkuu kuitenkin erittäin haastavana.



- Yhtiö jatkoi kolmannella vuosineljänneksellä kassavirran ja kannattavuuden parannusohjelman toimeenpanoa. Ohjelman avulla on saavutettu noin 50 miljoonan eurojen säästöt vuositasolla.
- Terrafame on aloittanut strategiapäivityksen, veronkorotusten vaikutuksia tuotantosuunnitelmiin arvioidaan parhaillaan



»Terrafamen liikevaihto kasvoi heinä–syyskuussa 2025, alhaiset hinnat ja valuuttakurssimuutokset heikensivät käyttökatetta

Liikevaihto
1–9/2025

373,9 MEUR

1–9/2024 350,8 MEUR

7 % kasvu

Akkukemikaali-
liiketoiminnan liikevaihto

155,9 MEUR

1–9/2024 97,6 MEUR

42 % liikevaihdosta

Käyttökate
1–9/2025

35,5 MEUR

1–9/2024 50,2 MEUR

Sis. Akkukemikaaliliiketoiminnan

Liiketoiminnan
operatiivinen kassavirta*
1–9/2025

74,9 MEUR

1–9/2024 46,7 MEUR



» Veromuutokset
kestämättömällä
tasolla



>> Yhtiön verovaikutukset ovat jo nyt merkittävät

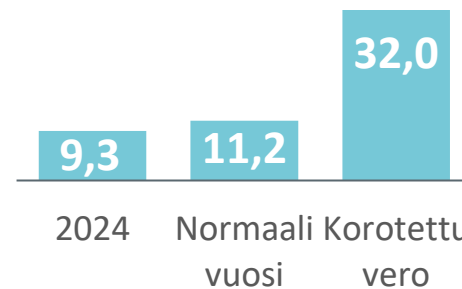
**Terrafamen toiminnasta
palautuu yhteiskunnalle veroina
230 milj. euroa
vuodessa⁽¹⁾**

- Pelkästään vuonna 2023 Terrafamen toimintaan liittyneet verot olivat lähes puolet yhtiön valtiolta saamien pääomituksien määrästä
- Yhtiön aluetaloudelliset vaikutukset ovat yli 500 miljoonaa euroa vuodessa⁽²⁾

Kaivosten sähköveron ja kaivosmineraaliveron korotukset

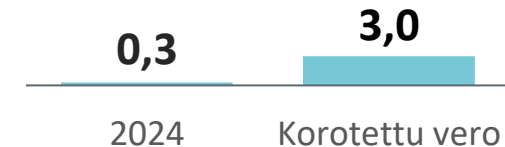
Erityisesti kaivosveron nosto kääntyy valtion kannalta negatiiviseksi: Terrafamen toiminta-aika supistuu 4 vuodella, jonka myötä verotulot vähenevät noin miljardin verran.

**Terrafamen maksama kaivos-
mineraalivero, milj. euroa**



Korotettu vero vastaa 10 % Terrafamen kuluista ja 100 % käyttökatteesta.

**Terrafamen maksama
sähkövero, milj. euroa**



Sähköveron suuruus nousee kymmenkertaiseksi.

»Yhtiön tilanne on vakava: veromuutokset eliminoivat parannukset, mitä olemme saavuttaneet

1

Kaavaillut veromuutokset lisäävät Terrafamen kustannuksia noin 35M€ vuodessa, joka vastaa noin 10% yhtiön kaivos- ja puolituoteliiketoiminnan toimintakustannuksista. Yhtiö joutuu harkitsemaan louhintamäärien rajoittamista.

2

Terrafamella on käynnissä erittäin laaja ja perusteellinen kannattavuusohjelma, jossa on löydetty kymmenien miljoonien vuosittaiset säästöt. Veron korotukset mitätöivät nämä löydetyt säästöt.

3

Sähköveron korotus tekee mahdottomaksi kustannustehokkuuden parantamisen sähköistämällä kaivostoiminnassa ja ohjaa fossiillisten polttoaineiden käytön suosimiseen.

4

Valtion tulisi nopeasti arvioida ehdotuksia, joilla veronkorotusten haitallisia vaikutuksia voitaisiin eliminoida.



Terrafame

**Enhancing low-carbon
mobility with responsible
battery chemicals.**

www.terrafame.com

