

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy

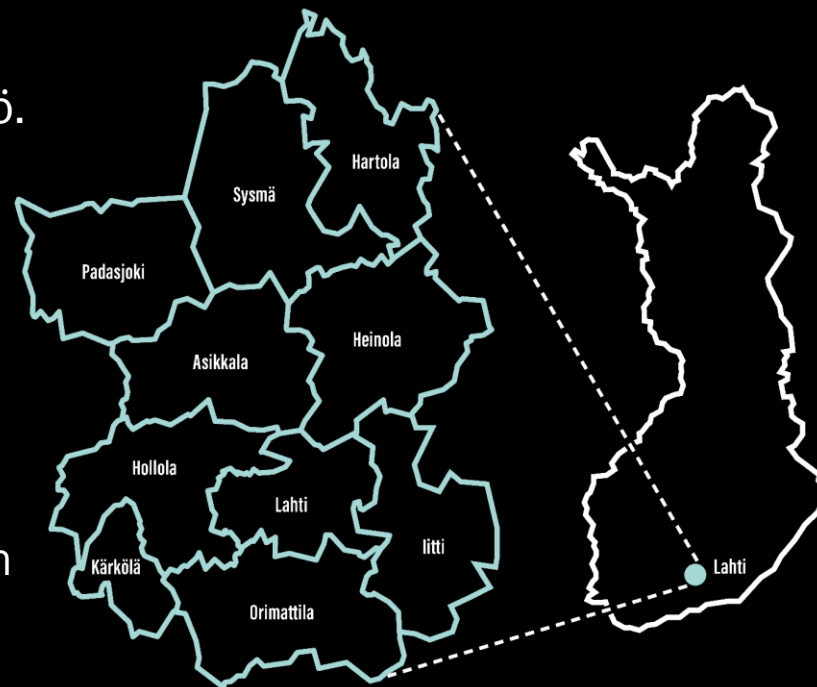
Eduskunnan talousvaliokunta 19.3.2026

HE 2/2026 vp

Tomi Tura

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy

- Koko Päijät-Hämeen maakunnan kattava, 10 kunnan omistama ja rahoittama elinvoimayhtiö.
- Tehtävänä kehittää ja uudistaa Päijät-Hämeen elinkeinoelämää sekä edistää alueen yritystoiminnan edellytyksiä ja vetovoimaisuutta.
- Alueen yritysten ja elinkeinoelämän järjestöjen vahva tuki Ladecille.
- Lahden kaupungin omistus >10%, muiden kuntien osuudet <10%. Voittoa tavoittelematon osakeyhtiö.



Kehitysyhtiöt kuntien elinvoiman kehittäjinä

- Kehitysyhtiöt ovat tapa järjestää kunnan keskeinen tehtävä – elinvoiman kehittäminen – tehokkaalla ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
- Erityisesti pienille kunnille usein ainoa realistinen mahdollisuus järjestää tämä toiminta.
- Työkalu alueen kasvun vauhdittamiseen – yrityksiä, tutkimuslaitoksia ja julkisia toimijoita yhdistävät kasvuklusterit ja verkostot.
- Aktiivinen jalkatyö kehitystarpeiden tunnistamiseksi sekä puolueeton neuvonta yrittäjille ja yrityksille – ohjaus hyödyntämään yksityisiä palvelutarjoajia.

Lakimuutoksen vaikutukset Päijät-Hämeen* näkökulmasta

1. Nykytila: Yhteinen näkemys ja tahtotila elinvoiman ja kasvun rakentamisesta kuntien yhteistyöllä. Elinkeinoelämällä vahva luottamus Ladecin toimintaan
→ *Lakimuutos johtaisi todennäköisesti takaisin kuntakohtaisiin ratkaisuihin. Ei lisäisi olennaisesti toimintojen hankkimista markkinoilta.*
2. Nykytila: Myös pienillä kunnilla ja pk-yritysten laajalla kentällä mahdollisuus hyödyntää Ladecin palveluita
→ *Lakimuutos voisi hajauttaa luontaisia yhteistoiminta-alueita ja heikentäisi pienten kuntien mahdollisuuksia toteuttaa elinvoimatyötä*
3. Nykytila: Kasvuklusterit ja Team Finland –yhteistyö tukevat Suomen kasvua ja houkuttelevuutta investointikohteena
→ *Lakimuutos voisi lisätä yhteistyön hallinnollista raskautta ja vaikeuttaa kansallisen tarjooman kokoamista kansainvälisten investointien houkutteluun*

- Hallitusohjelman mukaan sidosyksikön omistukselle asetetaan yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusprosentti. Kuntien elinvoimatyötä toteuttavien kehitysyhtiöiden kohdalla tätä yleistä etua ei kuitenkaan ole esityksessä huomioitu.
- Kehitysyhtiöiden erityisluonne tulisi huomioida lakimuutoksessa ja ne tulisi rajata lakiesityksen 10 % vähimmäisomistusvaatimuksen ulkopuolelle.
- Yksi mahdollinen ratkaisu olisi muokata esityksen 15 §:n 7 momenttia siten, että vaatimus palvelun lakisääteisyydestä poistetaan ja korvataan vaatimuksella toiminnan yleishyödyllisyydestä (ei teollista tai kaupallista toimintaa). Tämä mahdollistaisi kehitysyhtiöiden aseman huomioimisen ilman, että sääntelyn tavoitteet kilpailuneutraliteetin turvaamisesta vaarantuvat.
- Lisäksi tulisi arvioida esityksen ao. kohdassa mainittua liikevaihtorajaa.

Kiitos!

Tomi Tura
Toimitusjohtaja
+358 50 323 1050
tomi.tura@ladec.fi

LADEC
LAHDEN SEUDUN KEHITYS



LADEC

LAHDEN SEUDUN KEHITYS