



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Tulevaisuusajattelun juurruttaminen päättösentekoon

Yksikönpäällikkö Jouni Varanka, VNK/STRO 13.2.2026
Eduskunnan tulevaisuusvaliokunta

Valiokunnan kysymys ja vastauksen kehystys

”Miten VNK tukee jatkossa ennakoivan hallinnon kehittymistä ja tulevaisuusajattelun juurruttamista päätöksentekoon?”

Vastaus on rajattu strategiasaston (STRO) toimintaa koskevaksi.

Strategiasastolla on valmisteilla päätöksenteon strategista tietopohjaa koskevan valmistelun muutoshanke jonka pääpiirteitä alustuksessa kuvataan.

Valtioneuvoston kanslia

Strategiaosasto

Osasto koordinoi valtioneuvoston yhteisiä valmisteluita ja foorumeita tehtäväalueellaan.

Tehtäväalueella keskeinen vahvistettava suunta on hallituksen käytettävissä oleva strateginen analyysikyky.



Muutoshanke: Periaatteet ja tuotokset

1. Vaalikausikello toimii ajallisena viitekehyksenä
2. Kaikessa valmistelussa kolme näkökulmaa: 1) Systeemisyyys ja systeemianalyysi, 2) Tulevaisuusorientaatio ja yhteiskunnallinen kestävyys ja 3) Tutkitun tiedon ja tutkijayhteisön asiantuntijuuden hyödyntäminen
3. Kestävyyssarviointi, toimintaympäristön seuranta ja tulevaisuusselonteon → valmisteluprosesseja kootaan yhteen

Keskeiset tuotokset jatkossa – suunnitelma

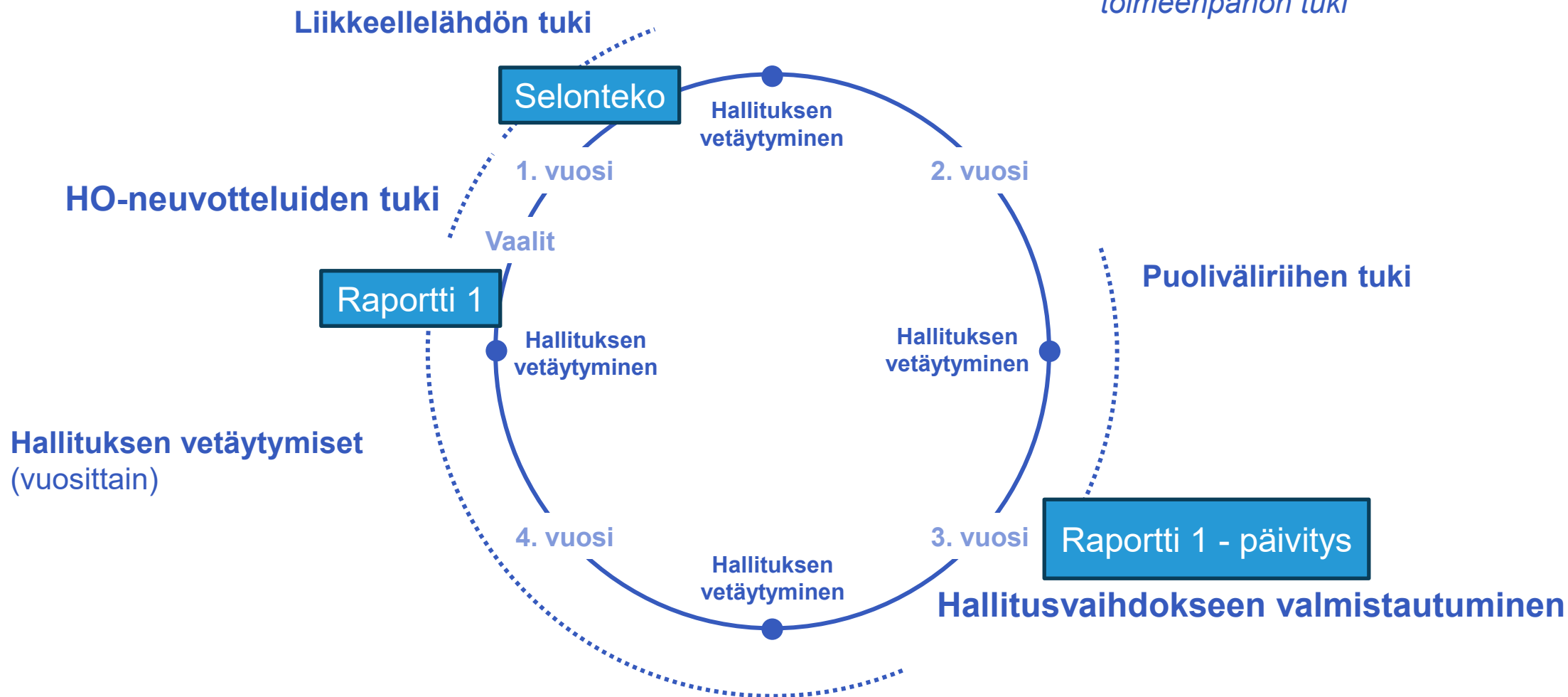
1. ”Yhteiskunnallinen kestäväysarviointi” (Raportti 1) (3/2027)
2. Tulevaisuusselonteko (Q1/2028) eduskunnan ponsien mukaisesti

Kaikista tuotteista
”ammennetaan” muihin
tarpeisiin, esim. HO-
neuvottelut, hallituksen ja
minryjen tarpeet, PMI-
foorumit...

Vaalikausikello ja yhteinen tietopohja



Hallituksen strategiatyön ja hallitusohjelman toimeenpanon tuki



Ennen ja jälkeen



Näkökulma	Tällä kaudella	Jatkossa
Ajoitusvalmistelu	TUSE ja kestävyysarviointi valmistuneet hallituskauden jälkipuoliskolla	Ajoitus hallitusvaihdoksessa ja kauden alussa (+ lopulla päivitys)
Hallituksen työn tuki	Pääsääntöisesti TUSEn hyödyntäminen ministeriöissä	Edelleen TUSEn hyödyntäminen ministeriöissä, lisäksi laajempi tietopohja hyödynnettäväksi, mm. 1) HO-neuvottelujen tuki (optio) 2) Syventävät raportit (optio) 3) Ajoitus vapauttaa resursseja tukeen
Tarkastelun aikajänne	Nykytila ja n. 20v eteenpäin	Vahvistetaan 8v aikaikkunan tarkastelua

Poimintoja keskeisistä muutoksista

- Ajallinen aikaistaminen mahdollistaa hallituskauden aikana tehtävät syventävät analyysit valikoiduista aiheista
Tässä optio eduskunnan ja VN:n dialogiin
- Johtopäätökset muutama strategisen mittakaavan kriittinen kysymys – vältetään luettelomaisuutta
- Määrällistä valmisteluotetta vahvistettaisiin suhteessa esim. tulevaisuusselontekoon
- Tutkijayhteisön asiantuntemuksen nykyistä laajempi hyödyntäminen strukturoidusti
- Ym. Ja muiden muutosten tavoiteltu vaikutus on kohentaa hallituksen käytettävissä olevaa strategista analyysikykyä

Kiitos!



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI